

י"ג אדר תשפ"א

25.02.2021

פרוטוקול ישיבת הנהלה מספר 4

מתאריך 24.2.2021

הישיבה התקיימה בזום.

נוכחים (חברי הנהלה):

אבישי מזרחי, אהוד רמבתי, הרצל מנחם, דוד אמיניאן, אליהו בן נעים, הנרי רוטנמר, אינה אפרתי, נחמיה אסף, יונתן לוי, עוזי בונדק, גלית אלחנן, ליאת בכור ודורית שטרית.

משתתפים:

יעל כהן, מנכ"לית המינהל, אורלי סבג, מנהלת כספים מינהל וציפי סקטון, בקרית כספית מחוז ירושלים החברה למתנסים.

על סדר היום:

- עדכונים.
- אישור תקציב לשנת 2021

מהלך הדיון:

יעל עדכנה על פתיחת חדר הכושר והסטודיו. ביום הפתיחה הראשון חזרו 130 מנויים ואנו מקווים שמגמה זו תמשיך. לעומת זאת נאלץ לדחות במספר ימים את פתיחת הבריכה עקב תוצאות ביניים גבוליות של חיידק הליגיונלה. דגימת מים נוספת נשלחה לבדיקה ונעשים מהלכים לחיטוי ראשי המקלחות וכל מה שנדרש.

יעל הציגה את המגמות המרכזיות והנחות העבודה שהשפיעו על בניית תקציב 2021, את התקציב ואת תוכנית העבודה ועדכנה ששנת 2020 הסתיימה באיזון תקציבי בזכות מענקי מדינה שפיצו על העדר הכנסות מתחומים שבדרך כלל יש בהם רווחים.

הועלתה הצעה שחברי ההנהלה ינסו לגייס באמצעות קשריהם תקציבים נוספים לטובת פעילויות שיהיו בעזרת ה' במהלך השנה. בהקשר זה עלתה השאלה האם יש בכך משום שינוי של התקציב? הוסבר שכל תקציב שיגיע ינוצל בהתאם ליעוד שניתן לו על ידי המתקצב. אם זה גורם עירוני ואם גורם פרטי ואין בכך משום פגיעה או מניעה מלאשר את התקציב הקיים כפי שהוא.

יו"ר ועדת כספים, הרצל מנחם, ציין שחברי הוועדה דנו בתקציב, חלקם אף ישבו עם מנהלת הכספים לפגישה נוספת והם ממליצים לאשר אותו כפי שהוא.

הוחלט: ההנהלה מאשרת את תקציב המינהל לשנת 2021. (מצורף).

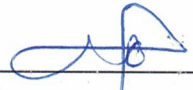
גלית אלחנן ביקשה לדעת מה אופי הקשרים בין היכל התרבות החדש שנפתח השבוע לבין המינהל?

אודי תיאר את השתלשלות העינינים בעת בניית היכל התרבות שהתקיימה בתקופת כהונתו כיו"ר ההנהלה הקודמת, שבסופה הוחלט בעיריה עלי ידי אגף תרבות ובאישור ראש העיר, שהיכל התרבות יהיה בבעלות ישירה של העיריה וינוהל על ידה, תוך הגעה להסכמות בנוגע לאופן הפעלתו. בזמנו גובש מסמך הבנות בין עיריית ירושלים למינהל הקהילתי. נחמיה ביקש לראות את המסמך וללמוד אותו.

חברי ההנהלה ביקשו להיפגש בצורה פרונטלית בהקדם למפגש חגיגי שיכלול גם מפגש הוקרה ופרידה מחברי ההנהלה הקודמת.
הוחלט: יעל תתאם עם אבישי מועד מוקדם ככל האפשר לקיום הישיבה הזאת.

רשמה: יעל כהן.

אישור פרוטוקול



אבישי מזרחי
יו"ר הנהלת המינהל הקהילתי
פסגת זאב



חבר/ת הנהלה

העתק: חברי הנהלה
אתר המינהל הקהילתי

י"א אדר תשפ"א

23.02.2021

תוכנית עבודה ותקציב 2021

מינהל קהילתי פסגת זאב

הקדמה

אנו עומדים בפני שנה שונה ומוזרה במיוחד. המציאות טפחה על פנינו ולמדנו בדרך הקשה שלא ניתן לתכנן כמעט שום דבר. עם זאת, ניתן לראות בתקציב ובתוכנית המוגשות לכם היום מספר כיוונים והנחות עבודה שחשוב לדעת.

ראשית, מבחינה כלכלית מדובר על שנה שיש לשרוד אותה. שנה שבאה לאחר משבר כלכלי וארגוני חמור כשהעתיד לוט בערפל.

תקציב המינהל נבנה על בסיס מספר הנחות עבודה:

- מערך החוגים – חזרה לפעילות מלאה בספטמבר 2021
- הקאנטרי – חזרה לרווחיות במאי 2021.
- בעשייה הקהילתית - התבססות עד כמה שניתן על הקצבות עיריה.
- בתחום האחזקה והתשתיות – צמצום עד כמה שניתן מבלי לפגוע בבסיס.
- באופן כללי – פיצוי של המדינה במקרים שבהם אין פעילות וכתוצאה מכך אין הכנסה ממשותתפים.

שנית, מבחינה חזונית מדובר על שנה של הזדמנויות גדולות:

- העיריה בהובלת ראש העיר גיבשה תוכנית אסטרטגית מקיפה בעלות של מיליונים שמטרתה חיזוק ו'הרמת' השכונה.
- הנהגה נבחרת חדשה וטובה לשכונה שזוכה לאימון הציבור.
- ריענון צוות המינהל שמאפשר יצירתיות וחשיבה מקורית ויוזמת.

צירוף הזדמנויות כזה הוא נדיר ואסור לפספס אותו. יש לפעול בכל הכח לנצל את המשאבים האדירים שמופנים לשכונה ולמנף אותם לטובת יצירת גאוה מקומית בקרב תושבי השכונה.

אם בעוד מספר שנים תושב יגיד בגאוה: 'אני גר בפסגת זאב' – עשינו את שלנו.

יש לשים לב שהעיקרון השני עומד בסתירה לעיקרון הראשון כיוון שכדי לנצל הזדמנויות לעיתים צריך להשקיע בכח אדם ואף בכסף חי ומצד שני יש לחסוך ולהצטמצם. תפקידנו לנווט בשום שכל ובזהירות בין השניים.

ולבסוף, מבחינה קהילתית השנה שחלפה היתה שנה של פריחה ושל עשייה מפוארת ונגיעה במעגלי תושבים שלא הגענו אליהם בעבר. עשרות רבות של מתנדבים, מעורבות גדולה של בני נוער ותנועות נוער מכל הסוגים והמינים, הרחבה משמעותית של משתתפי פעילות הגיל השלישי, הגיל הרך והאוכלוסיות המיוחדות.

חיזוק אדיר של ערוצי המדיה של המינהל שאיפשרו פעילות חברתית ותרבותית גם בעידן קורונה ויצרו קשר עם אנשים שלא הכירו את המינהל כלל.

חיבור לבתי הספר ולמוסדות החינוך השונים בפיסגה ובכלל יצירת קשרים עם גורמים מקומיים רבים נוספים.

בשנת 2021 בכוונתנו להמשיך במגמה זו ולחזק את ערוצי הקשר החדשים ולהגיע לעוד ועוד קהלים מבלי לוותר על אף אחד. שאיפתנו להיות רלבנטיים לכלל תושבי השכונה ולהציע לכל תושב ולכל קהילה את השירות האיכותי והמתאים לה בדיוק.

בשם ה' נעשה ובעזרת ה' גם נצליח!